



ÅRSRAPPORT

2021

ONE THIRD

# INDHOLD

- 3** Formandens beretning
- 5** Aspiration
- 6** Strategi
- 9** Fremhævede projekter
- 13** Events
- 16** Publikationer
- 20** anbefalinger til regeringen
- 21** Presseomtale
- 22** LinkedIn 2021
- 23** Årsopgørelse 2021
- 24** Medlemmer
- 25** Bestyrelsen

## ÅRSRAPPORT 2021

ONE\THIRD  
Tænketaank om Forebyggelse af  
Madspild og Fødevaretab

c/o Ministeriet for Fødevarer,  
Landbrug og Fiskeri  
Slotsholmsgade 12  
1216 København

CVR-nr.: 40398953  
EAN: 5798009882837

Grafisk design og layout: Hito ApS

Copyright 2022 ONE\THIRD

onethird.dk

# FORMANDENS BERETNING

Madspild er et alvorligt problem: En tredjedel af verdens fødevarer går tabt fra jord til bord. Det handler ikke kun om den spildte mad; madspild handler også om de spildte ressourcer fra frembringelsen af fødevarer. FN vurderer at 8-10 pct. af verdens CO2 stammer fra madspild og var madspild en nation, ville kun Kina og USA udlede mere CO2.

Vi kan altså ikke undgå at tale om klima, når vi taler om madspild. Og vi burde i den grad tale om madspild, når vi taler om klima.

Alene i Danmark spilder vi hvert år 814.000 ton mad på tværs af hele fødevareræddikæden. I tænketanken ONE\THIRDs seneste rapport, udført af COWI, har vi regnet på konsekvenserne ved madspild. Hvad koster den danske madspild i CO2 og i økonomisk samfundstab?

Danmarks madspild udleder 1,8 mio. ton CO2, som er 3 pct. af Danmarks samlede CO2-udslip. Det svarer til 18 gange den danske indenrigsflyvning før corona. Eller at en person flyver 261.254 gange rundt om ækvator i et rutefly.

Danmarks madspild svarer til et estimeret samfundstab på ca. 8,4 mia. kr. Det samme som prisen på 171 havvindmøller der ville kunne levere strøm 1,5 mio. danskere – hvert år. →



*Flemming Besenbacher  
Bestyrelsesformand, Professor*

Vi har længe vidst at madspildet fordeler sig ret ligeligt imellem fødevarerindustrien, detail- og servicesektoren samt husholdningerne. Ca. en tredjedel til hver. Men ONE\THIRDs seneste rapport viser at selvom forbrugerne kun står for 30 pct. af mængden af madspild, så står de for 44 pct. af CO<sub>2</sub>-udledningen og hele 63 pct. af det samlede værditab.

Det betyder at ikke mindst forbrugerne kan spille en afgørende rolle; for hver gang fødevarer skifter hænder, koster det flere penge, og jo længere gennem fødevareræddikæden vi transporterer og køler fødevarer, des mere CO<sub>2</sub> har vi udledt.

Men selvom forbrugerne har en stor andel af madspild og konsekvenserne heraf, så udgør de professionelle led i fødevareræddikæden største samlede udledning af CO<sub>2</sub>, og skal man mindske madspildet her, kræver det en stor indsats, samarbejde og fælles ansvar blandt de professionelle aktører i fødevareræddikæden.

Derfor glæder jeg mig også over at vi i 2021 fik den første statusrapport fra vores frivillige aftale: Danmark Mod Madspild.

Rapporten viser at der er et stort behov for endnu flere ideer og initiativer, hvis vi skal nå i mål med en halvering af madspildet inden 2030. Det er derfor afgørende at ONE\THIRD fortsat står som en stærk koordinerende spiller i den danske tilgang, hvor store udfordringer bliver løst i fællesskab på tværs af private og offentlige aktører.

Heldigvis er der én god ting at sige om madspild; det er let gøre noget ved. Det kræver ikke elektrificering af transportsektoren, eller opsætning af vindmølleparker.

Men det kræver mere af fødevarerindustrien, af service- og detailledet, og det kræver at vi alle sammen derhjemme bliver bedre til at reducere madspild, til kun at handle det ind, vi skal bruge, spise det vi har handlet, være kreative med de runke grøntsager og dufte til mælken inden vi vender bunden i vejret på den.

Fremtiden kræver at vi var nået længere allerede, nu skal indsatsene være mere radikale, mere vidtrækkende. Men sammen kan vi udrette det nødvendige.

På bestyrelsens og sekretariatets vegne vil jeg gerne sende en stor tak til alle vores medlemsorganisationer for at være med på denne vigtige rejsen sammen med os.

Vi er i gang, i morgen gør vi endnu mere.



## ASPIRATION

Som katalysator for reel handlekraft, inspirerende indsigter og komplementære partnerskaber vil vi gøre Danmark – nation og erhvervsliv – førende inden for reduktion af madspild og en væsentlig, global aktør i realiseringen af FNs verdensmål 12.3

# STRATEGISKE KOORDINATER

## ONE\THIRDS ROLLE ER AT

Understøtte distribueret handlekraft ved at facilitere handling, indsigt og relationer;

Tilvejebringe viden og gennem eksemplets magt anskueliggøre effekt af tiltag;

Skalere og vise vejen for en bred national og international indsats funderet på samarbejde

## HANDLEKRAFT

Inspirere og muliggøre borgernes og erhvervslivs engagement

## INDSIGT

Tilvejebringe komplementær viden og anvendelig data fra erfaringer

## KATALYSATOR FOR REDUKTION AF MADSPILD

## RELATIONER

Skalere erfaringer, initiativer og projekter gennem samarbejde og partnerskaber

# PRAKTISK FOKUS

HANDLING OG ADFÆRD

RAMMEVILKÅR OG POLICY

DET OFFENTLIGE



ERHVERVSLIVET



PARTNERSKABER



INNOVATION



VIDENSKAB



TEKNOLOGI OG PROCESSER

# STRATEGISK MOTOR

## DO

Al handling betyder noget, så gå i gang

## LEARN

Lær fra din handlinger og hvis muligt, mål effekten af dem

## SHARE

Del hvad du gjorde og det du lærte, så andre kan komme hurtigt i gang



# DANMARK MOD MADSPILD

## DANMARK MOD MADSPILD

Danmark Mod Madspild publicerede i 2021 sin første statusrapport. Den viser udviklingen mellem 2015 og 2020 for de virksomheder, som har haft adgang til historiske data. Den viser store udsving i madaffaldet med et fald frem mod 2019, efterfulgt af stigning i 2020. Sidstnævnte er formentlig COVID19-relateret.

Der er stor variation blandt medlemmerne, hvor lidt over halvdelen har et fald i mængden af madaffald, mens andres stiger. Dog viser detail- og engrossektoren en tydelig tendens med et vedvarende fald i madaffaldsmængden over hele perioden.

Danmark Mod Madspilds årlige strategimøde resulterede i en ny måde at tilbyde oplæring i at indberette data til aftalen. Fremover vil oplæring ske i branchespecifikke dataklynger, hvor medlemmerne samtidig har bedre mulighed for at sparre med hinanden.

Den frivillige aftale bygger på et rammenotat, som indeholder beskrivelser af målemetoder og definitioner. Et genbesøg af dette rammenotatet, med henblik på en evt. revidering, er igangsat.

Danmark Mod Madspild har desuden søsat et synlighedsprojekt, der bl.a. skal understøtte at aftalen får flere medlemmer.

# ISO-STANDARD

Arbejdet med den internationale ISO -standard for fødevarer tab og madspild blev skudt i gang i 2021. Dr. Liz Goodwin fra World Resource Institute er udpeget som formand for den internationale gruppe. ONE\THIRD har peget på hende for at sikre sammenhæng mellem UN Food Loss and Waste Protocol og den kommende ISO-standard.

Formandskab for den danske ekspertgruppe er tilgået ONE\THIRD. Herudover er der fra tænketankens arbejdsgruppe for ISO-standard den blev udpeget et medlem til den danske undergruppe i arbejdet med den internationale standard. Det er Jespers Torvekøkken, der skal tale på vegne af tænketanken.

Der er afholdt første møde i den internationale gruppe. Her blev der som det første nedsat en gruppe, der skal udføre en GAP-analyse – altså et mindre litteraturstudie over de definitioner og målemetoder, der i dag eksisterer indenfor fødevarer tab og madspild.

De arbejdsgrupper, som skal lave udkast til selve standarden, vil blive nedsat af den internationale gruppe. Dette forventes at ske på et møde i april 2022.

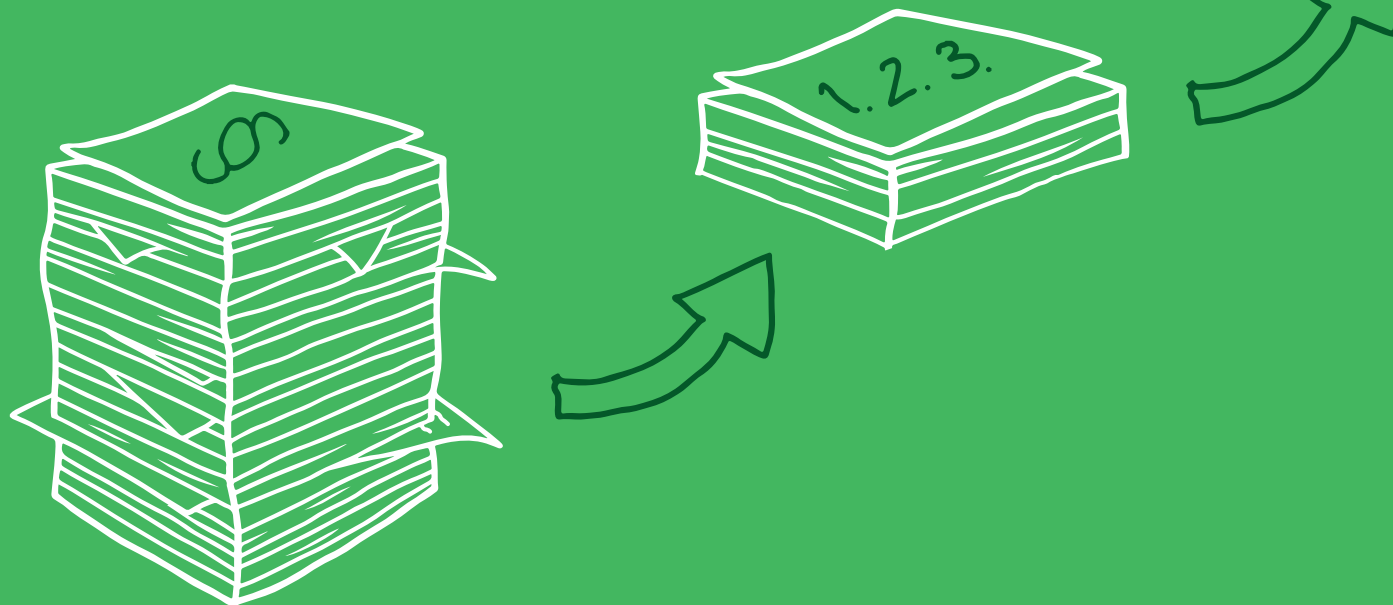


# DONATIONSVEJLEDNING

Tænketankens arbejdsgruppe omkring donation har arbejdet på en praktiske guide til donation som er en slags lettilgængelig oversættelse af fødevarestyrelsens lovgivning på området.

Målgruppen er de folk der står for den faktiske donation i detail- og servicesektoren, og materialet vil tage udgangspunkt i adfærden hos denne målgruppe.

Gruppen vil fortsætte arbejdet med ambitionen om at kunne levere en guide der ved hjælp af visuelle elementer kan give hurtig vejledning til donation i hverdagen.



# FOOD WASTE LUNCH AND LEARN

Tænketanken har i 2021 løbende afholdt oplæg om forebyggelse og reduktion af madspild.

Møderne har budt på inspiration og netværk med henblik på handling. Forskellige virksomheder, store som små, har fortalt om deres arbejde med madspild: Korte, uformelle, branchespecifikke og handlingsorienterede oplæg fra folk, der har prøvet det på egen krop.

**13 VIRKSOMHEDER DELTE ERFARINGER OG  
LØSNINGER FRA EGEN PRAKSIS**

**I GENNEMSNIT DELTOG 35-40  
FØDEVAREAKTØRER TIL OPLÆGGENE**

**FRIKADELLER I TUSINDVIS OG NORGES  
FRIVILLIGE AFTALE VAR BLANDT EMNERNE**

**MØDERNE SKABTE NYE RELATIONER OG  
SAMARBEJDER PÅ TVÆRS AF SEKTOREN**



# WORLD FOOD SUMMIT

I forbindelse med World Food Summit 2021 - Better Food For More People var ONE\THIRD vært for et officielt side event.

Her faciliterede tænketanken dialoger om blandt andet offentlig-privat partnerskaber, forretningspotentialet ved at arbejde med fødevaretab samt forbrugeres og civilsamfundets rolle i kampen mod madspild. Særligt fokus var på skalerbare løsninger og handlinger til at accelerere transformation af fødevarsystemer.

Ved afslutningen af arrangementet leverede deltagerne ideer til konkrete næste skridt for at fremskynde løsninger inden for fødevaretab og madspild som et bidrag til FN's Food Systems Summit 2021.



# COP26 FOOD WASTE EVENT

“THE FUTURE WAS  
YESTERDAY, NOW  
WE MUST ADD MORE  
EXTREME MEASURES  
TO CATCH UP WITH  
THE TIME WE LOST”

Sådan sagde formand for ONE\THIRD, Flemming Besenbacher, da tænketanken var inviteret til at dele Danmarks erfaringer og resultater i kampen mod madspild. Arrangementet foregik på den britiske ambassade i Danmark som en del af beredelserne til COP26.



# DANMARK REDDER MADEN

Igen i år var ONE\THIRD aktivt deltagende i den nationale madspildsdag.

Med tænketankens open source kampagnematerialet Danmark Redder Maden og kampagnesider på Facebook og Instagram engagerede ONE\THIRD virksomheder, organisationer og borgere i kampen mod madspild.

**381.544**

unikke personer nået

**25.775**

interaktioner



# KONSEKVENSERNE VED MADSPILD

COWI har for ONE\THIRD udarbejdet en analyse af CO<sub>2</sub>-effekten af madspild og det estimerede værditab for samfundet.

Rapporten viser blandt andet at Danmarks samlede madspild på 814.000 tons er ansvarlig for 1,8 mio. tons CO<sub>2</sub> og koster samfundet 8,4 mia. kr. om året.

Rapporten kan findes på [onethird.dk/publications](https://onethird.dk/publications)



# BEST PRACTICE- OG CASEKATALOG

I 2021 udgav ONE\THIRD i regi af Danmark Mod Madspild et casekatalog der beskriver konkrete initiativer for at reducere madspild i den danske fødevarersektor.

Gennem beskrivelsen af en række virksomheders rejse for at reducere madspild er hensigten at motivere og inspirere andre virksomheder til at søge samme vej: At arbejde konkret og målrettet mod at mindske og forebygge deres madspild.

Casekataloget er udarbejdet af BDO Advisory, derudover har en række af ONE\THIRDs samarbejdspartnere og medlemmer af Danmark Mod Madspild indgået i processen for katalogets tilblivelse.



# UDVIKLINGSRAPPORT FOR DANMARK MOD MADSPILD 2015-2020

I 2021 har medlemmerne af den frivillige aftale Danmark Mod Madspild for første gang indrapporteret deres målte mængder madaffald, inkl. madspild og fødevaretab.

Dette har resulteret i den første statusrapport for den frivillige aftale.

Rapporten er udarbejdet af BDO for ONE\THIRD med udgangspunkt i medlemmernes indberettede målinger af deres madaffald og fødevaretab.



DANMARK MOD MADSPILD  
UDVIKLINGSRAPPORT 2015-2020

**BDO**

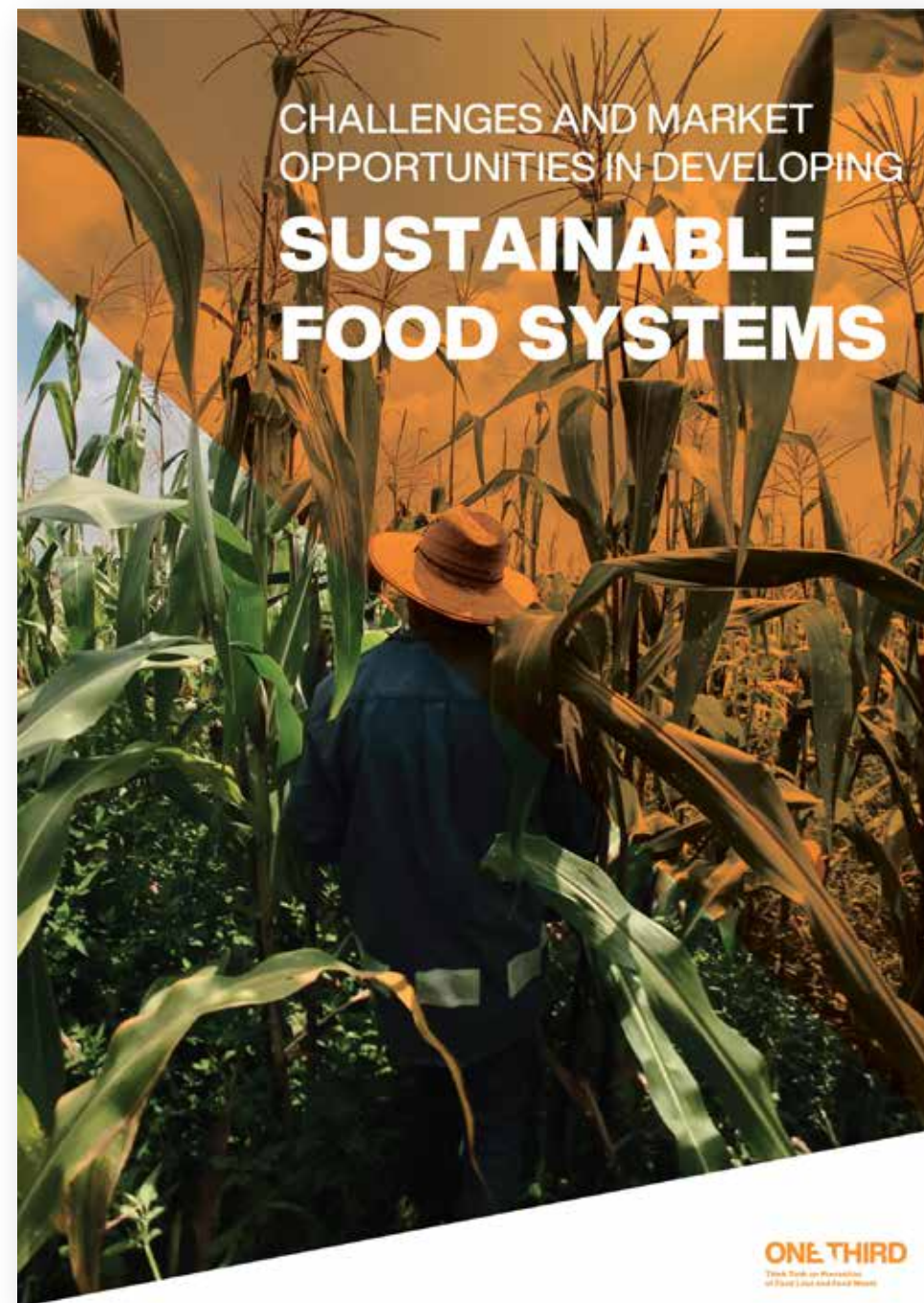
# CHALLENGES AND MARKET OPPORTUNITIES IN DEVELOPING SUSTAINABLE FOOD SYSTEMS

Som en del af ONE\THIRDs internationale fokus er der i 2020 iværksat forundersøgelser af markedsmuligheder i samarbejde med Udenrigsministeriets Eksportråd og Access2innovation.

Forundersøgelsen omhandler:

- Udfordringer og muligheder i at udvikle bæredygtige fødevarer-systemer i Nigeria, Kenya og Kina
- 10 anbefalinger til reduktion af tab af afgrøder efter høst i en udviklingslandskontekst
- Muligheder for finansiering.

Rapporten kan findes på [onethird.dk/publications](http://onethird.dk/publications)



# ANBEFALINGER TIL REGERINGEN

## 1 EN NATIONAL MADSPILDSSTRATEGI

ONE\THIRD anbefaler at regeringen udarbejder en samlet, national madspiltsstrategi, der har til formål at forebygge og reducere madspild i samspil mellem alle led fra producent til forbruger

## 2 KOBLE MADSPILD TIL KLIMABELASTNING

ONE\THIRD anbefaler at regeringen skaber de nødvendige rammevilkår for en anvendelig og almen-gældende omregningsmodel af reduceret madspild til reduceret klimabelastning, herunder sparet CO2

## 3 UNDERVISNINGSPROJEKTER OM MADSPILD

ONE\THIRD anbefaler at regeringen skaber rammerne for at madspild kan indgå på projektniveau i folkeskolernes undervisning

## 4 FRIVILLIG AFTALE FOR DET OFFENTLIGE

ONE\THIRD anbefaler at regeringen, med inspiration fra den nuværende frivillige aftale for fødevarer virksomheder, Danmark Mod Madspild, afsætter midler til etableringen af en frivillig aftale for det offentlige

## 5 RAMMEVILKÅR PÅ TVÆRS AF MINISTERIER

ONE\THIRD anbefaler at regeringen gør det muligt for fødevarer virksomheder at overlevere erfarede udfordringer og barrierer affødt af rammevilkår til en tværministeriel gruppe

## 6 PROFESSIONALISERING AF DONATIONSLEDDET

ONE\THIRD anbefaler at regeringen skaber de nødvendige rammevilkår for en generel professionalisering af donationsleddet, herunder undersøger effekten af nuværende og mulige afgifter og/eller lovgivning

## 7 MADSPILD I UDVIKLINGSPOLITISK STRATEGI

ONE\THIRD anbefaler at regeringen – i eksekvering af hovedspor 2 i sin udviklingspolitiske strategi – aktiverer danske virksomheder og organisationer med ekspertise i og erfaring med løsninger og teknologier til at mindske fødevareretab



# LINKEDIN 2021

	I alt	gns
Antal opslag	<b>93</b>	
Visninger totalt	<b>94.247</b>	<b>972</b>
Unikke visninger	<b>60.434</b>	
Antal klik	<b>3.186</b>	<b>33</b>
Reaktioner	<b>2.507</b>	<b>26</b>
Kommentarer	<b>170</b>	<b>1,8</b>
Delinger	<b>229</b>	<b>2,3</b>

Danmarks årlige madspild svarer til at flyve **261.254** gange rundt om jorden

En persons flyvetur omkring ækvator udleder **6.812 kg CO<sub>2</sub>**

Danmarks samlede madspild har et CO<sub>2</sub>-aftryk på **1.800.000 tons** om året

Danmarks årlige madspild svarer til alle danskeres madforbrug i **36 dage**

En familie bruger i gennemsnit **4.650** liter vand om året

Danmarks samlede madspild har et værditab på **8,4 mia. kr.** om året

Danmarks årlige madspild kunne i stedet have leveret strøm til **1,5 mio.** danskere

Den mad som ender i skraldespanden, koster det samme som **171** havvindmøller

Danmarks samlede madspild har et værditab på **8,4 mia. kr.** om året

# ÅRSOPGØRELSE

## RESULTATOPGØRELSE 2020

Driftsomkostninger	61.086,15
Repræsentation	20.596,84
Køb af tjenesteydelser	1.825.000,63
Udgifter I alt	1.906.683,62
Indtægter	2.300.000,00
<b>Resultat</b>	<b>393.316,38</b>

### Note

Årsregnskabet 2021 inkluderer alle konterede fakturaer, der samlet summerer til et forbrug på 1.906.683,62 kr. Sammenholdt med årets bevilling på 2.300.000,00 kr. giver dette et mindreforbrug på 393.316,38 kr. for året, som overføres til tænketankens egenkapital. Tænketankens bevilling for 2022 suppleres med det resterende beløb fra egenkapitalen.

Det er beskrevet i finansloven 2020, at staten (Fødevareministeriet) bidrager med følgende finansiering og udgifter til tænketanken:

1. 2,3 mio. kr. /år i perioden 2020-2022 (§24.11.20)
2. Sekretariatsbistand (tekstanmærkning 183)
3. 0,2 mio. kr./år i 2020-2022 til medfinansiering af sekretariatet for tænketanken (§ 24.11.01)

Tænketanken kan supplere tilskuddet til driften med private donationer til finansiering af projekter. Fødevareministeriet yder frem til 2022 sekretariatsbistand til tænketanken, hvorefter det er målet, at tænketanken er selvfinansierende uden offentlige bevillingstilskud.

# MEDLEMMER

## UNIVERSITETER OG INSTITUTTER

Københavns Universitet  
Aarhus Universitet  
Danmarks Tekniske Universitet – DTU  
Alexandra Institut  
Teknologisk Institut

## BRANCHEORGANISATIONER OG LIGN.

Dansk Erhverv  
DI Fødevarer  
HORESTA  
Landbrug & Fødevarer  
DRC - Brancheforeningen Danske Restauranter og Cafeer  
APPLIA Danmark  
Food Nation  
Kost og Ernæringsforbundet  
Forbrugerrådet Tænk

## VIRKSOMHEDER

Arla Foods Amba  
Danish Crown  
Danfoss  
Chr. Hansen  
Nestlé Danmark  
E-Smile  
Too Good To Go  
Eachthing ApS  
Nextfood  
The Circular Way (Ditte Lysgaard Vind)  
Salling Group (Netto, Føtex og Bilka)

COOP Danmark A/S (Super Brugsen, Brugsen, Kvickly, Irma og Fakta)  
De Samvirkende Købmænd (Dagrofa, Meny, SPAR, Min Købmand, Letkøb, Rema 1000, 7-eleven, Circle K)  
Nemlig.com  
Hørkram Foodservice A/S  
Mærkevarerleverandørerne (tidligere DLF)  
Unilever Food Solutions  
Wefood (Folkekirkens Nødhjælp)  
Meyers Madhus  
Færch

## MYNDIGHEDER OG OFFENTLIGE INSTITUTIONER

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri  
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet  
Erhvervsministeriet  
Skatteministeriet  
Udenrigsministeriet  
Fødevarestyrelsen  
Miljøstyrelsen  
Københavns Kommune  
Aarhus Kommune  
Odense Kommune  
Madkulturen  
Hotel- og Restaurantskolen  
Herlev Gentofte Hospital  
Køkkenfunktionen på Aalborg Universitetshospital

## ANDRE ORGANISATIONER M.V.

FødevarerBanken  
Stop Spild Lokalt  
Folkets Madhus  
Innovationsfonden  
Econet AS  
Concito  
Tænketanken Frej  
Plant Jammer  
Access2Innovation

# BESTYRELSE

## FLEMMING BESENBACHER

Bestyrelsesformand  
Professor



## ANNEMARIE MEISLING

Næstformand  
Senior Director of Corporate  
Affairs, Chr. Hansen



## BIRGITTE QVIST-SØRENSEN

Medlem af bestyrelsen  
Generalsekretær, Folkekirkens  
Nødhjælp



## CHRISTINE NELLEMANN

Medlem af bestyrelsen  
Institutdirektør, DTU



## TIMM VLADIMIR

Medlem af bestyrelsen  
Stifter Timm Vladimirs Køkken,  
kogebogsforfatter, TV-vært



## SELINA JUUL

Medlem af bestyrelsen  
Stifter af Stop Spild Af Mad



## TEJS BINDERUP

Observatørmedlem af bestyrelsen  
Afdelingschef, Ministeriet for  
Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

# ONE THIRD

Slotsholmsgade 12  
1216 København K

[onethird.dk](http://onethird.dk)